

**WIKARA**

WIKARA NATIONAL ECONOMIC AND SOCIAL RESEARCH DEVELOPMENT

Laman Jurnal: [ejournal.stie-wikara.ac.id](http://ejournal.stie-wikara.ac.id)

ISSN : 2721-8120 (p) ,2797-3247 (e)

**STRATEGI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA**Siti Nurisa Maryam<sup>1</sup>, Asep Yogi Permana<sup>2\*</sup>Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Wibawa Karta Raharja<sup>1,2</sup>, Indonesia, Jawa BaratEmail: [asepyogi@stie-wikara.ac.id](mailto:asepyogi@stie-wikara.ac.id)**ARTICLE INFO****ABSTRACT****Artikel History:**

Received:

Revised:

Published:

**Keywords:**

Strategic Management, BUMDes, Village Economy, Village Original Income

*Village-Owned Enterprises (BUMDes) play a strategic role in strengthening the village economy and increasing Village Original Income (PADes) as a form of village financial independence. This study aims to analyze the management strategies of BUMDes Laksana Makmur in increasing Village Original Income in Margalaksana Village, West Bandung Regency. The research employs a qualitative descriptive method with a naturalistic approach to understand the management practices and challenges faced by BUMDes in a real contextual setting. Data were collected through interviews with village government officials and BUMDes management, direct observation, documentation studies, and analysis of village and BUMDes records. Both primary and secondary data sources were used to support the analysis. The data analysis techniques applied include data reduction, data display, and conclusion drawing or verification. The results indicate that BUMDes Laksana Makmur has contributed positively to the increase in Village Original Income through the development of business units, particularly in the fisheries sector. The assets owned by BUMDes have shown consistent growth each year, reflecting improved business performance and management efforts. However, the study also identifies several obstacles in the operational process, including limited human resources with adequate managerial skills, difficulties in financial management, and challenges in coordinating work time among BUMDes personnel. These constraints affect the effectiveness of BUMDes operations. Despite these challenges, the implementation of management strategies by BUMDes Laksana Makmur demonstrates its potential to support village economic development and community welfare. This study highlights the importance of strengthening human resource capacity, improving financial management systems, and enhancing collaboration to ensure sustainable BUMDes performance and increased Village Original Income.*

# WIKARA

WIKARA NATIONAL ECONOMIC AND SOCIAL RESEARCH DEVELOPMENT

Laman Jurnal: [ejournal.stie-wikara.ac.id](http://ejournal.stie-wikara.ac.id)

ISSN : 2721-8120 (p) ,2797-3247 (e)

## INFO ARTIKEL

## ABSTRAK

**Riwayat Artikel:**

Diterima :

Direvisi:

Dipublikasikan :

**Kata kunci:**

Strategi Pengelolaan, BUMDes, Pendapatan Asli Desa, Ekonomi Desa

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) memiliki peran strategis dalam meningkatkan perekonomian desa dan Pendapatan Asli Desa (PADes) sebagai bentuk kemandirian desa dalam pengelolaan keuangan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi pengelolaan BUMDes Laksana Makmur dalam upaya meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Margalaksana, Kabupaten Bandung Barat. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan pendekatan naturalistik untuk memahami secara mendalam praktik pengelolaan BUMDes sesuai dengan kondisi nyata di lapangan. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara dengan pemerintah desa dan pengelola BUMDes, observasi langsung, studi dokumentasi, serta penelaahan dokumen desa dan BUMDes. Sumber data yang digunakan meliputi data primer dan data sekunder. Teknik analisis data yang diterapkan meliputi reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan atau verifikasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Laksana Makmur berperan dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa melalui pengembangan unit-unit usaha, khususnya pada sektor perikanan. Aset BUMDes mengalami peningkatan dari tahun ke tahun, yang menunjukkan adanya perkembangan usaha dan kontribusi terhadap perekonomian desa. Namun demikian, penelitian ini juga menemukan beberapa kendala dalam pengelolaan BUMDes, antara lain keterbatasan sumber daya manusia yang memiliki kompetensi manajerial, lemahnya pengelolaan keuangan, serta kurang optimalnya pengaturan waktu kerja antar pengelola. Kendala tersebut mempengaruhi efektivitas operasional BUMDes. Oleh karena itu, diperlukan upaya peningkatan kapasitas sumber daya manusia, perbaikan sistem manajemen keuangan, dan penguatan kerja sama agar BUMDes dapat berkelanjutan dan memberikan kontribusi optimal terhadap peningkatan Pendapatan Asli Desa.

## PENDAHULUAN

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah lembaga usaha milik desa yang dikelola oleh pemerintah desa dalam upaya menguatkan perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. BUMDes juga berperan sebagai lembaga sosial yang diperuntukan untuk kepentingan masyarakat melalui kontribusi dalam penyediaan pelayanan untuk sosial. Selain itu BUMDes juga merupakan kegiatan ekonomi desa yang berfungsi sebagai lembaga sosial dan komersial. Pendirian serta pengelolaan BUMDes yaitu perwujudan dari pengelolaan sistem ekonomi desa yang dilakukan secara partisipatif, kooperatif, transparansi, sustainabel, serta akuntabel. Oleh karena itu, perlu adanya upaya serius untuk menjadikan pengelolaan BUMDes tersebut dapat berjalan secara efektif, efisien, profesional, dan mandiri. Desa dituntut agar mandiri dalam menjalankan urusan pemerintahannya terutama mengenai pengelolaan keuangan desa itu sendiri. Sumber pendapatan desa yang berasal dari pendapatan asli desa merupakan bentuk kemandirian desa dalam mengelola keuangan desa. Sehingga desa tidak bergantung kepada transfer dana yang berasal dari pemerintah daerah ataupun pemerintah pusat. Dalam sistem pemerintahan yang ada saat ini, desa mempunyai peran yang strategis dalam membantu pemerintahan daerah dalam proses penyelenggaraan pemerintahan, termasuk pembangunan dan pemberdayaan masyarakat sebagai langkah nyata pemerintah daerah dalam mendukung otonomi daerah di wilayahnya (Atmadja, et al, 2018). Pemerintah desa khususnya kepala desa dalam membangun dan mengembangkan desa harus mengetahui cara mengelola dan menjalankan dengan baik terutama pengelolaan pendapatan asli desa. BUMDes dapat berfungsi juga sebagai wadah berbagai jenis usaha yang dikembangkan oleh Desa. Karena itu juga di dalam pengelolaan BUMDes dapat terdiri dari beberapa unit usaha yang beragam atau berbeda-beda. Sebagaimana yang ditunjukkan oleh Struktur Organisasi yang memiliki 3 unit usaha diantaranya yaitu: Perdagangan, jasa keuangan, dan unit produksi.

## METODE PENELITIAN

### Jenis Penelitian

Jenis penelitian yang digunakan adalah jenis penelitian deskriptif dengan pendekatan naturalistik atau biasa disebut juga dengan jenis kualitatif, penelitian deskriptif menurut Lexy J. Moleong (2013), dengan ciri-ciri data yang dikumpulkan yaitu berupa kata-kata, gambar, dan bukan angka-angka. Selain itu, semua yang dikumpulkan berkemungkinan menjadi kunci terhadap apa yang sudah diteliti. Dengan demikian, laporan dari penelitian akan berisi kutipan-kutipan data untuk memberikan gambaran penyajian laporan tersebut.

Adapun menurut Suntoyo (2013), Pada umumnya data kualitatif berupa variasi-variasi persepsi bisa dari responden maupun pelanggan. Sehingga sifat data kualitatif ini sangat beragam dengan berbagai skala yang diperlukan untuk menentukan bobot dari suatu persepsi pilihan responden.

### **Sumber Data**

Sumber data yang digunakan di dalam penelitian ini ialah data primer dan data sekunder.

### **Data Primer**

Menurut Sugiono (2018) Data Primer adalah sumber data yang langsung memberikan data. Data itu sendiri dikumpulkan oleh peneliti langsung dari sumber pertama atau tempat obyek penelitian yang dilakukan.

Data primer yang dikumpulkan dalam penelitian ini adalah tentang kegiatan pengelolaan pendapatan asli Desa oleh BUMDes di Desa Margalaksana, kondisi yang ada di dalam BUMDES yang mempengaruhi upaya peningkatan kesejahteraan masyarakat, partisipasi dari masyarakat, dll yang didapatkan dari informan penelitian yaitu Sekretaris Desa Margalaksana, Ketua BUMDes, dan pengurus BUMDes. Sumber data primer dalam penelitian BUMDes Desa Margalaksana didapatkan dari wawancara dengan pengurus BUMDes mengenai :

- a. Pengelolaan BUMDes dalam peningkatan Pendapatan Asli Desa.
- b. Pengelolaan program yang dimiliki oleh BUMDes.

### **Data Sekunder**

Menurut Sugiono (2018) Data Sekunder adalah data yang tidak langsung diberikan data kepada pengumpul data, misalnya melalui orang lain atau melalui dokumen. Dalam penelitian ini data sekunder yaitu melalui Undang-undang tentang keteragakerjaan, Undang-undang Pendirian Badan Usaha Milik Desa, jurnal, serta artikel yang berkaitan dengan topik penelitian mengenai BUMDes.

Sumber data sekunder dalam penelitian pada BUMDes Desa Margalaksana didapatkan dari:

- a. Dokumentasi laporan keuangan mengenai aset dan pendapatan asli Desa oleh BUMDes.
- b. Dokumentasi kegiatan usaha yang dijalankan BUMDes.

## **HASIL DAN PEMBAHASAN**

BUMDes Laksana Makmur Desa Margalaksana Kabupaten Bandung Barat berdiri pada Tahun 2018. BUMDes Laksana Makmur sebagai badan usaha dalam melaksanakan kegiatannya yang mengorganisir pemanfaatan sumber daya ekonomi umum yang dikelola oleh desa atau kerjasama antara desa para anggotanya atas partisipan kaedah-kaedah ekonomi.

Dalam rangka mengelola usaha, memanfaatkan aset, mengembangkan investasi dan produktivitas, menyediakan jasa pelayanan, dan/atau menyediakan jenis usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat Desa, Desa Margalaksana mendirikan BUM Desa **“LAKSANA MAKMUR”**.

Tujuan didirikan BUMDes Laksana Makmur adalah untuk memajukan kesejahteraan Desa dan masyarakat serta ikut membangun tatanan perekonomian Desa agar maju, adil, dan makmur berdasarkan Pancasila dan UUD 1945.

Pengelola BUMDes Laksana Makmur saat ini terdiri dari Pengawas, Komisaris, Direktur, Sekretaris, Bendahara, Manajer Unit Usaha Perdagangan, Manajer Unit Usaha Pelayanan Jasa, serta Manajer Unit Usaha Pariwisata yang bertanggungjawab sesuai peran dan fungsinya masing-masing dalam melaksanakan pengelolaan kegiatan, pengelola dibentuk sesuai dengan proses pelaksanaan kegiatan. Selain pengelola ada juga pengurus yang berkewajiban menyelenggarakan dan mengendalikan organisasi dan usaha BUMDes Laksana Makmur.

### **KESIMPULAN**

Berdasarkan data yang berhasil dikumpulkan dan analisis yang telah diuraikan pada bab-bab sebelumnya tentang Pendapatan Asli Desa (PADes) melalui BUMDes Laksana Makmur dan implikasinya terhadap perekonomian Desa Margalaksana.

1. Implikasi BUMDes Laksana Makmur dalam mengembangkan Pendapatan Asli Desa adalah kemudahan menambah modal usaha, peningkatan pendapatan dan meningkatkan wawasan pengurus BUMDes.
2. Faktor pendukung dan penghambat BUMDes Laksana Makmur dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa.

Faktor-faktor pendukung BUMDes dalam perekonomian Desa adalah kerjasama, niat dan usaha individu dalam berusaha, potensi serta Dukungan dari perangkat Desa serta masyarakat untuk BUMDes Laksana Makmur, sedangkan faktor-faktor penghambat BUMDes dalam perekonomian adalah minimnya SDM yang berpengalaman, Minimnya Anggaran Dana, kurangnya dalam bekejasama dan Kurangnya Pengelolaan Keuangan di dalam BUMDes Laksana Makmur Desa Margalaksana.

### **DAFTAR PUSTAKA**

- Amanda, H. W. (2015). Strategi Pembangunan Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (Bumdes)(Studi Pada Badan Pengelola Air Minum (Bpam) Di Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto). *Jurnal Publika*, 3(5), 7-12.
- Andrianto Andrianto (2018). Pengelolaan Keuangan Desa: Studi Pada Desa Ploso Kecamatan Jombang Tahun Anggaran 2012-2016. *Journal of Accounting Science*.
- Farid Madjodjo, Fadli Dahlan (2018). Analisis kinerja Badan Usaha Milik Desa dalam pengelolaan anggaran untuk meningkatkan pengolahan. *Accounting Journal*, Publication Submitted to Forum Komunikasi Perpustakaan Perguruan Tinggi Kristen Indonesia (FKPPTKI).
- Hayyuna, R. (2014). *Strategi Manajemen Aset BUMDES Dalam Rangka Meningkatkan Pendapatan Desa (Studi pada BUMDES di Desa Sekapuk Kecamatan Ujungpangkah Kabupaten Gresik)* (Doctoral dissertation, Brawijaya University).
- Ihsan, Ahmad Nur; SETIYONO, Budi (2018). Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gerbang Lentera Sebagai Penggerak Desa Wisata Lerep. *Journal of Politic and Government Studies*, 7.04: 221-230.
- Irwani, I., & Bahriannor, B. (2019). Pengelolaan Bumdes Hanjak Maju Dalam Berkontribusi Pada Pendapatan Asli Desa di Desa Hanjak Maju Kecamatan Kahayan Hilir Kabupaten Pulang Pisau. *Anterior Jurnal*, 19(1), 141-147.
- J.Maloeng, Lexy, 2014 Metode Penelitian Kualitatif, Edisi Revisi PT. Remaja Rosdakarya, Bandung.
- Linda, Hetty Wijayanti (2018). *Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Untuk Mengembangkan Ekonomi Masyarakat Di Desa Ngabar Kecamatan Siman Kabupaten Ponorogo*. Diss. Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
- Nofa, Safitri (2020). *Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus Bumdes" Al-Falah"Desa Nangkod Kecamatan Kejobong Kabupaten Purbalingga*. Diss. IAIN PURWOKERTO.
- Supardi, E. L. (2021). Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) dalam Upaya meningkatkan pendapatan asli desa di desa bungurasih. *11-04-2021*; 139-148.
- Senjani, Yuyu Putri (2019), 10.. Peran Sistem Manajemen pada Bumdes dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa. *Kumawula: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*. Doi.
- Tita Natalia Kaluntas, Olly Esry Harryani Laoh, Yolanda Pinky Ivanna Rori (2019). Evaluasi Pengelolaan Dana Desa Di Desa Kalasey Dua Kecamatan Mandolang Kabupaten Minahasa. *AGRI SOSIOEKONOMI*.

Publication Andryan Andryan (2018). Implikasi Putusan Hak Uji Materil di Mahkamah Agung terhadap Legalitas Pimpinan Dewan Perwakilan Daerah Republik Indonesia. *Jurnal Penelitian Hukum De Jure*.

Zandri, Latifvah Permata; Putri, Nurullatu Dika Novia; Fahmi, Rizqi Anfanni (2018). *Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dharma Utama*.